Madame la Préfète,

Madame la sous-Préfète,

Mesdames et Messieurs les Conseillers Régionaux et Départementaux,

Mesdames et Messieurs les élus de Lourdes et de la CCPL,

Monseigneur Brouwet, Evêque de Tarbes Lourdes,

Père Cabes, Recteur du Sanctuaire Notre Dame de Lourdes,

Mesdames et Messieurs les Présidents, directeurs, et administrateurs d'associations et d'institutions publiques et privées,

Chères Lourdaises, chers Lourdais,

Chers amis,

Je suis très heureuse de vous accueillir ce soir au sein de l'Espace Robert Hossein, pour la traditionnelle cérémonie des vœux de la Ville de Lourdes et de la CCPL.

Nous venons de traverser une année 2015 difficile pour notre République, marquée par de terribles attentats, qui ont levé une grande émotion et de très importants mouvements de solidarité partout en France. Ceux de début janvier perpétrés par des terroristes islamistes qui ont porté atteinte à la vie de 11 journalistes de Charlie Hebdo, d'une policière municipale, et de 4 clients de la supérette cacher, et ceux du 13 novembre dernier sur Paris où périrent 130 hommes et femmes, jeunes, innocents, qui partageaient des moments conviviaux entre amis qui n'avaient qu'une envie : celle de vivre. Une pensée à leurs familles et à leurs proches. Un engagement à toujours lutter contre la violence et le fanatisme. Nous

portons tous en nous, lourdaises, lourdais, le message d'humanisme et de fraternité de la cité mariale. Un message qui rendra toujours à l'Homme ses lettres de noblesse et qui doit plus que jamais guider notre action au sein de notre société.

Des vœux sont toujours un moment pour se retrouver, mais sont aussi un moment important de la vie politique d'une collectivité pour faire un point sur ce qui a été fait et ce qui va l'être. Mais la force de l'action se trouve dans la raison d'agir. Et notre raison d'agir, c'est Lourdes et son territoire.

Comment relever Lourdes, vous me direz… Comment redorer son image, comment redynamiser son économie sans dévoyer son message, comment répondre aux aspirations de tous… ? Que faut-il faire et comment allons-nous faire ?

Répondre à cette question du « comment », interroge en premier lieu fondamentalement l'identité de Lourdes et de son territoire. Ce qu'elle projette et ce qu'on en attend.

Je souhaiterais dans ce sens vous présenter le film réalisé par la Région sur Lourdes, en tant que Grand Site Midi-Pyrénées.

Présentation du film

Merci à la région, au CRT, à son Président Philippe Guérin, à Igor Kniebielly son directeur, à leurs équipe pour la réalisation de ce magnifique film. Un grand merci à Monseigneur Brouwet pour sa collaboration, au Père Darrodes qui accepté de jouer le jeu du tournage, et s'est prêté avec considérablement de justesse à cet exercice.

Vous avez su Monseigneur exprimer avec des termes aussi simples que forts et profonds, la réalité et la richesse de la cité Mariale et de son territoire. Le résultat est profondément touchant. Et je pense, à

la vision de ce film, que nous sommes tous, dans l'émotion. Cette émotion, c'est Lourdes. Pas forcément par une accumulation d'atouts, mais par un message identitaire transcendant ces derniers. Car Lourdes, par son message unique et universel de bienveillance, de partage, d'humanisme, nous inspire.

Lourdes est l'inspiratrice pour le monde entier. C'est sa nouvelle signature, sa nouvelle identité. Celle que nous avons choisie, qui guide notre action politique, qui guide chacun de nos projets, pour chacun de nos concitoyens, pour chacun de nos visiteurs et pèlerins, pour chacun de nos touristes.

Parce que l'humanisme est la nature profonde de l'Homme, nous avons tous une histoire à vivre à Lourdes, à vivre avec Lourdes. Que nous soyons croyants ou non. Car nous recherchons tous des réponses à notre existence, des directions dans notre vie, des émotions qui nous poussent à avancer. Et Lourdes nous inspire en ce sens.

Lourdes l'inspiratrice pour chacun d'entre nous et pour le monde entier est une Lourdes ambitieuse. Je le sais. Mais une Lourdes à la hauteur des valeurs qu'elle véhicule. Une Lourdes à la hauteur des attentes et des besoins de tous : Lourdais, hauts-pyrénéens, français, européens, et au-delà hommes et femmes du monde entier. On ne voit jamais mieux la richesse de ce que nous avons lorsque nous sommes loin d'elle. Allez à l'autre bout de la Terre et vous verrez Lourdes. Vous verrez l'inspiratrice. Dans les yeux de votre interlocuteur.

Et à ce moment-là, on comprend et on voit tout. Ce qu'elle est dramatiquement devenue dans son économie, son état général, son patrimoine, sa vétusté, ses finances. Et on comprend ce qu'elle doit devenir ou redevenir pour être à l'image de ses valeurs.

Car ses valeurs doivent être notre objectif, notre inspiration. L'action sans vision d'un idéal ne permet pas de relever des défis. Pas davantage qu'une vision dénuée d'action.

C'est pour cela que notre programme politique pour Lourdes repose sur une analyse fine de sa réalité, de ses valeurs, et de ses potentiels.

Nous savons d'où nous partons, une réalité il est vrai préoccupante, héritage de l'ancienne municipalité, et où nous devons aller, bâtir Lourdes l'inspiratrice. Entre ces 2 extrêmes, il y a nous. Nous les élus, nous les élus et l'ensemble des agents de la ville et de la CCPL, nous les lourdais, le Sanctuaire et les tous les habitants du Pays de Lourdes, nous tous ici réunis ce soir, partenaires et impliqués dans l'avenir de notre territoire.

Mais nous disposons d'avantages face aux défis qui sont les nôtres. Le cœur battant de Lourdes, ses valeurs, celles de la cité mariale, ont toujours une résonnance exceptionnelle tant à l'échelle nationale qu'internationale :

- Nous sommes le 4ème lieu de pèlerinage catholique en fréquentation au monde.
- Nous sommes le 2ème parc hôtelier de France, ce qui nous confère une capacité exceptionnelle à accueillir des évènements de grande ampleur.
- Nous regorgeons de sites emblématiques : notre château fort et son musée Pyrénéen, le Pic du Jer et son funiculaire, le lac glaciaire et le golf, le Hautacam pour ne citer qu'eux.
- Nous sommes la porte d'entrée de la plus vaste vallée des Hautes-Pyrénées, et de ses Grands sites Midi-Pyrénées : Gavarnie, le Pic du Midi, Cauterets Pont d'Espagne.

- Et nous comptons des infrastructures de desserte à la hauteur de nos ambitions : aéroport international, gare SNCF, autoroute, le tout à moins de 15 minutes.

Fort de ces potentiels, tous nos partenaires, vous tous, croyez en Lourdes et en son avenir : agents, élus locaux et représentants nationaux, acteurs publics, privés et associatifs du territoire, services de la préfecture et de l'Etat.

Lourdes est un idéal. Motivant. Passionnant. Qui guide notre action. Pour lequel nous nous battons, parfois, voire souvent, contre vents et marrées, et que nous atteindrons tous, ensemble. Et je vous en remercie.

En premier lieu, je souhaite dire que nous suivons précisément notre programme de campagne pour lequel les Lourdais nous ont élus. Il se compose principalement de 3 axes forts et interdépendants : le développement économique et touristique, la qualité de vie pour nos concitoyens, et la mise en place de nouveaux modes de gestion collaboratifs et rationnels pour nous donner les moyens de nos ambitions.

Et nous progressons avec une préoccupation unique : mettre l'individu au cœur de notre action, que celui-ci soit touriste, pèlerin, usager ou contribuable. Pour répondre au mieux à ses besoins, dans le cadre de notre stratégie de développement territorial.

Et l'ADN de la cité mariale, c'est fondamentalement le malade, en quête de recueillement et d'espoir. Son intérêt doit guider notre action et nos projets. Cela veut dire qualité d'accueil, cela veut dire accessibilité, cela veut dire dignité.

Dans ce cadre, Lourdes doit devenir et symboliser une « Destination pour Tous ». « Destination pour Tous est le nom du label auquel nous

candidatons, octroyé par la Direction Générale des Entreprise placée sous l'autorité du ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique. Il atteste de l'accessibilité de certains périmètres de la ville, à au moins 2 des 4 catégories de handicap : moteur, visuel, auditif, mental.

Lourdes est par essence une destination pour Tous. Un havre inclusif qui ne stigmatise pas les personnes en situation de handicap, mais qui les intègre sans distinction en termes d'accueil et d'offre de services. Et lorsque l'on comprend que l'économie lourdaise repose principalement sur la venue du malade, certaines de nos mesures qui peuvent parfois paraitre coercitives et impopulaires, prennent toute leur légitimité : je pense notamment ici à l'application stricte de l'arrêté des terrasses pour permettre aux piétons et personnes à mobilité réduite de parcourir sans risque et avec confort notre ville.

Aussi, au-delà des idées, au-delà de faire de Lourdes cette ville inclusive, au-delà de l'envie d'une rénovation architecturale et d'une requalification urbanistique et touristique, le nerf de la guerre, une fois les idées passées, reste toujours l'argent.

Et les financements, contrairement à ce qui a été fait par le passé, nous les mobilisons, en inscrivant nos projets dans les politiques de développement de nos partenaires. Car nous ne sommes plus à l'ère de la cueillette, tant pour les recettes qui provenaient des visiteurs et pèlerins, que pour les aides de l'Etat et de ses dotations immuables.

Les habitudes de consommation, la société, le modèle économique, le contexte financier et social. Tout a changé. Et nous prenons avec mon équipe ce virage du 21ème siècle.

1) **C’est dans ce cadre complexe, multidimensionnel et multi parties prenantes, que nous trouvons les stratégies et les projets, les méthodes de gestion, et les moyens de relance de notre économie.**

Concernant la redynamisation touristique, je souhaite évoquer avec vous ce soir notre stratégie de coopération internationale :

- Pourquoi nous allons à l’étranger ? Pourquoi nous allons au Mexique ? Pourquoi nous allons en Slovaquie, en Pologne, au Brésil, au Portugal ? Pourquoi nous sillonnons le monde, Pourquoi nous avons ouvert cette année un centre d’Information Jacquaire pour faire de Lourdes une plaque tournante des pèlerins de Saint Jacques, Pourquoi nous avons fêté à 3 reprises cette année le 25ème anniversaire de notre jumelage avec Czestochowa, Pourquoi nous nous sommes jumelés l’année dernière avec Ourém-Fatima, Pourquoi nous l’avons fait cette année avec Bethléem, Pourquoi nous avons recruté un DGA en charge du développement économique, touristique et de l’internationalisation, Pourquoi nous développons le transport aérien à l’international dans le cadre du projet Lourdes carrefour du Pèlerinage Européen ?

  Certains se posent la question ? La réponse est évidente : L’économie de Lourdes s’est construite sur la France et ses pays limitrophe en Europe. Elle doit maintenant s’ouvrir sur le monde en prenant le virage des nouvelles habitudes de consommation et des nouveaux moyens de transport et de communication. Il est de notre responsabilité de permettre aux millions de catholiques et à tous les croyants ou non croyants, de tous les continents, de toutes les cultures, en quête de sens,

en quête de paix, en quête de spiritualité, de se rendre au sein de la cité mariale, et de s'y recueillir. Et nous assumons par nos actions à l'internationale, cette responsabilité, pour chacun d'entre eux et pour Lourdes.

- Je souhaite souligner également dans notre stratégie de développement touristique les politiques contractuelles que nous développons avec la Région dans le cadre des grands sites et remercier ici sincèrement Claude Gaits, ancien Vice-Président de la région en charge du développement économique de Midi-Pyrénées, pour son soutien fort dans le financement de tous nos projets, qui marque sa confiance en notre politique. J'en profite pour saluer Martin Malvy pour son aide toujours constante à la ville de Lourdes, tant lors d'évènements dramatiques tels les crues, que pour nos projets de développement. Et j'exprime ma joie pour Lourdes et pour notre territoire de voir Carole Delga prendre dans cette continuité, ce 4 janvier, jour de son élection, la tête de notre nouvelle grande région. Carole, je te félicite vivement, et je sais pouvoir compter sur Pascale Péraldi et Jean-Louis Cazaubon nommé vice-Président, tous les deux à tes côtés, pour soutenir nos intérêts.

- Je tiens à vous faire part, enfin, de nos principales réalisations et projets visant à capter davantage de visiteurs, à allonger leur durée de séjour, à ré-enchanter notre destination, et à diversifier les activités proposées :

    - Le projet d'office de tourisme en bas de ville et ses aménagements périphériques afin d'être au plus proche de nos clientèles,

- Les parcours touristiques « Chemin de vie de Bernadette et « Evocation de Lourdes au moyen âge », déjà en place, et qui seront inaugurés agrémentés d'un parcours sonores sur l'application du PLVG « Patrimoine en Balade », au début de l'été.
- L'évolution du site du Hautacam en espace d'attractions sportives et ludiques
- Nos manifestations sportives de niveau mondial avec la 2ème édition de la coupe du monde VTT au Pic du Jer et la 5ème étape du championnat du monde de Trial au Béout,
- La réalisation sur notre mandat d'un centre de rencontre et d'affaires, pour que Lourdes, de par sa capacité d'accueil, ses dessertes, et sites de loisirs exceptionnels se positionne fortement aussi sur ce marché
- Le déploiement d'une offre d'activités culturelles progressivement à résonnances départementale, régionale et nationale
- La rénovation du hall d'accueil du château qui accueillera désormais sa boutique
- La création d'une itinérance pour nos touristes entre les 4 grands sites Midi-Pyrénées de notre Département, piloté par HPTE.

Concernant les méthodes de gestion et les moyens visant à relancer notre économie, nous avons eu le courage, la responsabilité et la vision d'avoir passé cet été la taxe de séjour du forfait au réel. Une révolution historique pour Lourdes qui va soutenir le financement de tous nos projets de développement touristique. Sans désormais amputer le chiffre d'affaire des hébergeurs. Imaginez mes chers amis. Depuis 25 ans, si cette mesure cohérente et répandue partout en France avait été prise, ce sont + de 30 millions d'euros

supplémentaires qui auraient été collectées. Je laisse à votre imagination la possible réhabilitation et relance de Lourdes que cela aurait pu permettre.

Oui, mon équipe et moi, nous l'avons fait. Nous avons passé la taxe de séjour au réel. Et nous n'attendrons pas 25 ans pour relever Lourdes. Nous réalisons et réaliserons notre programme. Mais en co-construction avec les socioprofessionnels comme je m'y étais engagée lors du changement du régime de collecte de la taxe, afin d'être au plus près des réalités et enjeux de chacun. Je compte sur eux, je compte sur vous. Nous devons tous ensemble considérer et placer le visiteur / pèlerin / malade au centre de toutes nos actions.

2) Au-delà du développement économique et touristique de notre ville, nous œuvrons, également avec vous tous, pour améliorer la qualité de vie de nos concitoyens sur Lourdes et notre territoire. Et Lourdes et son Pays se remettent à vivre :

- J'évoquerais le succès exceptionnel des fêtes de Lourdes et des fêtes de Noel qui sont des moments de joie et de partage pour les tous petits, et les plus grands, en famille et entre amis. Ces fêtes deviennent incontournables pour tout le territoire, et c'est une grande source de satisfaction pour toute mon équipe.

- Nous avons eu aussi le plaisir d'inaugurer en Septembre la nouvelle école de Saint-Pé, et nous nous retrouverons très bientôt pour célébrer la restructuration des écoles de Lézignan et d'Arcizac. Là aussi, c'est une grande satisfaction pour toute mon équipe de la CCPL, car il est certain qu'il n'y a pas de plus

belle réalisation que celle de soutenir l'éducation et l'épanouissement de nos enfants, tant en ville que dans le rural.

- Les lourdais et visiteurs profitent également depuis notre élection de moments conviviaux avec le réaménagement progressif du lac de Lourdes en destination famille et bien-être : Lourdes plage depuis 2 étés et le sentier pédestre à venir

- Le territoire lourdais se dynamise aussi depuis le 16 décembre avec l'ouverture du centre aquatique communautaire, moderne et déjà extrêmement apprécié et fréquenté, qui sera inauguré au courant du printemps, et qui a bénéficié grâce à un travail acharné de mes équipes, de plus de 2.2 millions d'euros de subventions.

- Le quartier de l'Ophite va bénéficier d'une rénovation globale en tant que quartier prioritaire dans le cadre du NPNRU et des dispositifs de financement de l'Etat

- Enfin, et entre autres, en terme de développement durable, après avoir fêté récemment l'arrivée des Pilgreens faisant la promotion de l'énergie électrique, nous travaillons dans le cadre du PETR sur un projet de création d'une filière bois et d'une plateforme forestière, visant tant à alimenter en énergie nos bâtiments, qu'à développer une nouvelle économie pour l'ensemble de notre territoire.

3) Avant de conclure, je souhaitais évoquer le 3ème pilier de notre programme municipal, la mise en place de nouveaux modes de gestion, qui soutiennent et rendent possible nos politiques.

- En 1er lieu, rappeler le travail collaboratif que nous menons avec l'ensemble de nos partenaires dans le financement, le développement et les modalités de mise en œuvre de chacun de nos projets et actions. Dans ce sens, je tenais à vous informer du courrier que je viens d'envoyer au 1er ministre, faisant état de la situation de Lourdes et de son territoire, tant dans ses contraintes et ses enjeux, que dans les projets que nous menons, et visant à solliciter le soutien de l'Etat dans le cadre d'une Opération d'Intérêt National de requalification urbaine, et de l'enveloppe dédiée au tourisme international annoncée par Monsieur le ministre Laurent Fabius.

- Aussi, il me paraissait important de souligner et saluer le très important travail de mutualisation des services réalisé entre la ville et la CCPL, qui fait de notre intercommunalité un exemple en la matière au niveau des Hautes-Pyrénées, tant par les compétences que l'organisation. Aussi, les contours de la CCPL évolueront à court-terme autour d'un projet fort et identitaire, celui de notre bassin de vie du Pays de Lourdes. D'autres réflexions devront être menées en collaboration avec les services de l'Etat, et une étude globale devra être réalisée afin de prendre les meilleures décisions pour reconfigurer le territoire, estimant tant son identité que sa cohérence économique, de bassin de vie et d'emploi.

- Enfin, nos efforts se concentrent aussi sur la recherche constante d'économies dans chacune de nos actions, dans chacune de nos décisions. Avec toujours pour souci l'efficacité, l'équité et la justice sociale. Même si ces décisions, qui pour la plupart auraient dû être prises dans le passé pour anticiper la crise et les baisses de dotations de l'Etat, sont parfois aussi

difficiles à prendre qu'impopulaires. Je pense ici entre autres aux négociations que nous avons menées avec l'OGEC, l'Organisme de Gestion des Ecoles Catholiques, quant à la baisse de la participation de la CCPL à leur fonctionnement. Négociations qui ont connu un heureux dénouement salué par tous dans la compréhension de la réalité, des enjeux et des contraintes de l'autre, animé par un désir commun de durabilité de l'offre de scolarité dans le privé et de protection de l'emploi.

Conclusion

En conclusion de mon propos, je souhaiterais mes chers amis, que nous gardions tous en tête ce film sur Lourdes. Garder dans notre esprit son émotion. Car cette émotion nous motive. Nous pousse à agir. Et nous guide dans notre action.

Malgré les difficultés, quand on pense à ce qu'est Lourdes, quand on la voit, comme j'évoquais au début de mon intervention dans les yeux d'une personne à l'autre bout du monde, on se dit qu'il est de notre devoir de nous battre tous les jours pour elle et pour ses habitants. Cette ambition, nous la portons mes chers amis tous ensemble.

Et parce qu'en ces temps de crise et de fanatisme croissants, ses mots prennent encore plus de sens aujourd'hui, je vais me permettre d'adresser à chacun d'entre vous pour 2016 les vœux prononcés par Jacques Brel en 1968 :

- Je vous souhaite des rêves à n'en plus finir et l'envie furieuse d'en réaliser quelques-uns.

- Je vous souhaite d'aimer ce qu'il faut aimer et d'oublier ce qu'il faut oublier.

- Je vous souhaite des passions, je vous souhaite des silences.

- Je vous souhaite des chants d'oiseaux au réveil et des rires d'enfants.

- Je vous souhaite de respecter les différences des autres, parce que le mérite et la valeur de chacun sont souvent à découvrir.

- Je vous souhaite de résister à l'enlisement, à l'indifférence et aux vertus négatives de notre époque.

- Je vous souhaite enfin de ne jamais renoncer à la recherche, à l'aventure, à la vie, à l'amour, car la vie est une magnifique aventure et nul de raisonnable ne doit y renoncer sans livrer une rude bataille.

- Je vous souhaite surtout d'être vous, fier de l'être et heureux, car le bonheur est notre destin véritable.

Je vous remercie.